

# 郑州商学院主管工作会会议纪要

2021-2022学年第二学期第一次主管会暨工作计划汇报会

---

时 间：2022年3月29日上午8：30

地 点：成功大会堂三楼会议室

参加人员：马书臣 吴泽强 师求恩 裴晓涛 李 刚 张江涛  
马 锋 邢 坤 刘升阳 路 程 张晓辉 李 申  
黄 磊 泥 川 刘志飞 黄 平 李晓琴 宋亚磊  
赵彦丽 程文质 韩 齐 杨松柏 祝利芳 杨山峰  
王 勃 张伟华 李宪广 王 松 孙利民 闫蕾蕾  
张党诺 张元通 宋 森 梁 鹏 吕 鹏 王克志  
李 帅 周 余 贾 蓓 庞艳华 王花磊 赵 攀

列席人员：叶灵云 王幸新

请假人员：牛晓锋

主 持 人：马 锋

3月29日上午，我校在成功大会堂三楼会议室组织召开了本学期第一次主管会暨工作计划汇报会。本次会议分为四个议程：一是各单位主管对部门工作计划进行汇报；二是分管校领导结合分管部门汇报情况进行点评和部署；三是吴泽强校长对学校行政工作作总结讲话；四是马书臣书记对学校党委工作作总结讲话。会议要求，各单位会后要召开专题会议，传达学习会议精神，研究贯彻落实措施，对各项工作进行再部署、再落实，确保会议部署要求落实落细落到位。

## 一、各行政单位主管、二级学院党委书记、二级学院（部）院长（主任）汇报部门学期工作计划（略）

## 二、校领导点评讲话

### （一）校长助理兼工会主席张江涛讲话

会上，校长助理兼工会主席张江涛指出，各单位都能够按照董事长的致信和马书记吴校长的工作报告精神，紧紧围绕学校“十四五”发展战略和中心工作务实推进，工作思路清晰、工作目标明确、工作措施务实。随后，张助理就下阶段工作开展进行了安排部署。

#### 1.上阶段工作开展情况

科研处科学谋划本学期工作计划，紧盯学校“十四五”发展目标中心工作，扎实践行“三服务”科研工作方针，对标精准开展工作：**一是**认真做好《郑州商学院关于进一步推进横向项目开展实施意见》印发的前期准备工作；**二是**加大各级各类项目的申报力度，精心组织申报各级各类课题共 95 项，在保证“量”的基础上力争“质”的突破；**三是**积极开展学术交流，线上分享提升科研能力报告 40 余场，推送科研写作范式文章 10 余篇，营造浓厚学术氛围。

工会坚持“以教师为主体，竭诚服务广大教职工”的工作思路，制订了操作性强、务实的工作计划，有序完成上阶段工作：**一是**通过微信、QQ、疫情防控倡议书等方式及时发布学校疫情防控相关要求，加强对教职工疫情防控知识技能培训；**二是**按照学校疫情防控指挥部的部署，制定相关应急预案，精心、细心、耐心做好疫情防控期间教职工生活保障工作；**三是**召开了第一届工会委员第三次会议，积极筹备本学期各项具体工作。

#### 2.下阶段工作安排部署

**一是**凝练方向，突出特色，激发科研创新活力。科研处要厘清科研工作中的“影响因子”和“显性指标”，通过持续强化科研体制机制建设、持续强化科研平台和创新团队建设、持续强化

科研组织管理服务、持续强化服务地方经济社会建设的“四强化”工程，持续提升我校科研工作“生态位”，凝炼科研工作的“特色项”。二是围绕中心，服务大局，将好事办好、办实。对照教育厅的“十条举措、七项工作要求、八项重点任务、七条具体措施”，工会要以教职工需求为导向，继续做好全校教职工及在校家属的疫情防控和生活保障工作。工会要以“能力作风建设年”为契机，积极提能力、转作风，真正做到为广大教职员工“解决急难愁盼”。三是执行有力，落实有效，全面做好各项工作。自进入三月份以来，由于全国多地疫情复杂，呈现点多、面广、散发、频发的特点，疫情防控工作面临新挑战。科研处和工会要在学校疫情防控指挥部的统一部署下，坚决落实各项防控措施，扎实做好疫情防控工作。落实才能出成绩，执行才能见成效。科研处和工会要切实按照各自的月度目标任务，有条不紊地推进本部门的各项工作，突破“惯性圈”、打破“舒适区”，整体提升攻坚克难干事能力，为学校“十四五”期间的高质量发展夯实基础。

## （二）校长助理兼总务长李刚讲话

会上，校长助理兼总务长李刚指出，从整体来看，各单位对初期董事长致信、马书记和吴校长工作报告做了深入学习和研究，工作计划思路清晰、重点突出，具体任务明晰、可操控性强。在后期工作中，总务处、信息设备处和新办要进一步加强沟通和落实，严格按照工作计划和行事历有效开展相关工作。随后，李助理就下阶段工作开展进行了安排部署。

### 1.上阶段工作开展情况

在开学这一个月里，后勤工作整体稳定、有序。总务处在面临疫情防控压力情况下，有序推进大会堂、双丫湖、北湖、南湖和高尔夫球场等水毁工程治理和子女书院等建设规划；提前部署教学楼玻璃幕墙打胶、楼顶防水修复和堰塞湖排水等防汛工作；完成了双丫湖沟底苗木移植、山水园周边绿化、新建宿舍楼游园绿化、新校区筹备处绿化和首个室外羽毛球场建设等工作；协调

安排山水园餐厅安装改造以及校园封闭管理态势下的餐饮、商业等后勤服务保障，虽不能说完善至美，但也是尽心尽力。信息设备处以“数据融合”为主线，有力地保障了开学至今教育教学的相关技术服务；大力推进了“核酸签到”“钥匙领取”等“码上办”业务；完成了学校移动 5G 信号的覆盖工程；参与修改子女书院的弱电设计等，有效做好疫情防控态势下学校各类视频会议的技术支持及各项工作的服务保障。新办全面完成文物发掘，基本确定了新校区场区设计方案，有序推进土壤污染调查、土方平整和水土保持方案编制等工作，为下阶段的开工入场奠定了基础。虽然工作开展受疫情防控影响，但总体来讲，总务处、信息设备处和新校区建设办公室都能按照既定的计划，有序开展各项工作。在肯定工作的同时，也存在一定的问题，比如：门禁管理需要进一步强化，校园巡逻需要进一步细化，校园环境需要进一步美化，师生生活保障需要进一步深化等，期待在后期的工作中各部门能转变思路，加大整改，有效提升后勤服务能力和服务水平。

## 2. 下阶段工作安排部署

### （1）全力以赴，保障校园安全

校园安全稳定关乎每位师生的切身利益，关乎背后千万家庭的福祉，马书记和吴校长的工作报告都对校园安全稳定做了再强调和再部署。后勤人员在校园安全稳定中有着重要的角色和定位，要把安全稳定放在所有工作的第一位，时刻绷紧弦，分秒不放松。当前疫情多点爆发，形势严峻复杂，疫情防控依然是我们的头等大事、要事，这要求后勤人员要全面落实封闭管理的策略，思想引导上要再深入，门禁管理上要再加强，校内消毒消杀上要再全面，后勤人员管控上要再具体，防疫物资储备上要再清晰；坚持落实后勤从业人员“321”的核酸检测要求，即后勤从业人员核酸三天一检测、后勤从业人员入校手续两天一办理、重点人员核酸一天一筛查，把要求执行彻底，把风险控制到最低。日常工作中，后勤单位要切实提高政治站位，严格遵照马书记和吴校长指

示，定期开展消防安全、饮食安全、交通安全、能源安全和施工安全等风险隐患排查与整治工作；要重点谋划防汛部署，在汛期来临前，在全校范围内对校舍配套设施情况、仪器设备、安全教育以及应急管理等方面开展汛前安全风险隐患排查整治活动，建立健全防汛救灾工作制度和责任制，针对排查出的安全隐患逐一进行分析研判、梳理分类、建立问题清单、措施清单、责任清单和时限清单，并严格按照四个清单进行整改，确保安全隐患和问题动态“清零”。要进一步细化校园巡逻安排，重点关注围墙围栏，联合公安机关，及时驱逐外来人员，规避风险；信息与设备处要配合做好网络舆情监控、排查和处理工作，不断强化责任意识，强化风险担当，从严从细落实校园安全稳定举措，全力以赴地维护校园安全稳定。

## （2）调整思路，优化服务保障

吴校长在工作报告中提出了“十四五”期间学校发展主要目标，明确了本学期学校重点工作，为下阶段工作指明了方向。作为后勤保障单位，要认真学习、深刻领会，尽快修订和完善“十四五”校园建设规划和信息化建设子规划，以便更加全面的为教育教学、科学研究保驾护航。要加快对新形势下社会发展新变化的学习和吸收，跳出固化思维，大胆试错，在办学条件优化上寻求突破。后勤保障单位要细化梳理大数据使用范畴，加快推进后勤信息化、财务信息化、资产管理信息化建设平台，持续扩大“一网通办”使用范围；探索、建立信息反馈处理机制，全面提升务效率和服务质量，凝练后勤服务管理特色；积极参与学习书院制模式改革内容，以便在后期场地布置和装修使用上更加科学合理；要在落实休闲运动公园、升级水毁工程治理和子女书院建设等工程的同时，查找影响师生幸福感的“影响因子”和“显性指标”；合理谋划老校区关系师生生活的项目改造，并制定改造方案，进一步提升校园软硬件设施。总务处要全力做好木泥水电、餐饮、交通、安保、商业服务、物业管理、财务收支及保管和医疗保障

服务等日常工作的同时，积极探索针对餐厅管理、浴室管理和洗衣机管理等商业合作模式，对于现有模式要给予总结，分析利弊制定出更加符合学校定位和发展的相关合作方案。信息设备处要常态化做好教育教学技术保障，持续推进“智慧校园”建设，进一步延伸校园信息化发展的纵向空间。新办要加快手续办理和土方施工等进度，适时考察新工艺、新技术、新材料和新能源的使用。此外，各相关主管要将工作重心适当向队伍建设转移，以“能力作风建设年”为契机，加强部门人员的业务学习，强化作风建设，提高专业能力，不断提升后勤服务的专业化和精细化水平。

### （3）理解制度，按制度精神行事

制度建设是一个止于至善的过程，更是推进规范的重要保障。吴校长多次强调和要求修订规章制度，让我们长期处于规范行事的环境里，从而得以有一个稳定的空间促进自我成长和发展。最近，通过再次学习《从“制度管理”到“按制度精神行事”的嬗变》一文，感触颇多。尤其是文中对制度管理的阐述，以及对反思制度的理解，都不由得让我们重新审视后勤服务工作。后勤服务单位要再次梳理自身工作，一般说“按惯例怎么样”的时候，就应该有制度本身存在，没有制度就制定制度，有制度就反思制度是否合理。诚如文中所讲“要慎于思考，敢于对制度本身提出质疑，勇于反思”。本学期，希望总务处重新修订或者出台各类采买、工程建设的发包和验收办法，完善垃圾清运等物业服务办法、第三方入驻办法、日常安全防范办法等；信息设备处能推出第三方网络公司施工保证金相关办法和网络安全检测与维护办法；新办能持续推出第三方监管公司接洽和合作等相关办法，充分用制度来规范后勤服务保障。近期，校园封闭管理，我听到了一些关于门禁、关于后勤人员生活等不同的声音，在此也请总务处、信息设备处和新办加强对部门人员的思想引导，讲清楚、讲明白当前封校管理的必要性。在此之前，各单位完全理解相关制度的内涵具体要求和本真意蕴，只有这样才能保证对制度执行不

偏差、不僵化、不过激，真正的能“按制度精神行事”。各位同仁，各项工作的力度、进度和效度，都决定着事情发展的速度、开展的程度和效益的幅度。相信在董事长、马书记和吴校长的指引下，我们全体后勤人员一定会以高度负责的态度，以奋发有为的良好精神状态，圆满完成本学期各项工作任务和要求。

### （三）校党委副书记兼纪委书记裴晓涛讲话

会上，校党委副书记兼纪委书记裴晓涛指出，通过听取各单位主管关于新学期工作的思考和安排，大家的政治站位更高了，对标对表意识更强了，工作思路更清了，重点工作更明了，落实措施更细了，队伍建设更实了，时间把握也更准了，以实际行动证明了把董事长和马书记、吴校长对新学期的安排部署和对主管团队建设的新要求落到了实处，进一步展现了主管团队的能力和水平，为做好本学期的工作奠定了良好基础。随后，裴书记就下一阶段工作开展进行了安排部署，并就我校《关于落实〈防范学生非正常死亡十项措施〉实施意见的通知》进行了简要解读。

#### 1.上阶段工作开展情况

##### （1）学务处、校团委

开学以来，学务处、校团委在做实做细疫情防控工作的基础上，坚决筑牢了安全稳定底线，扎实做好了学生春季返校开学各项工作和校园封闭管理期间学生管理工作。**一是**防疫期间学生管理与服务精心精细。精准掌握学生情况；严格落实“日报告、零报告”制度；严格出入校园管理；禁止翻墙外出行为；组织学生核酸检测；关注舆情、做好监控与引导；加强师生身心健康教育；加强校园文化活动管控；加强学生干部管理等十项具体防控措施，充分保障了疫情防控期间学生管理工作的有序进行。**二是**安全稳定制度机制建设精准精确。坚持每周四召开学生安全稳定工作例会和特殊学生周汇报制度，强化责任落实和日常值班巡查，做到了早预防、早发现、早处置、早化解，维护了校园安全稳定。**三是**各项重点工作推进稳步有序。举行了春季开学思政第一课暨新

学期升旗仪式、制定了学生（共青团）工作评选表彰方案、军训工作方案、社团活动方案等并有序实施、完成了 2021 年秋季学期资助工作报表、退役士兵学费减免和专项助学金工作排查等工作。

同时，在“显性指标”上又取得了新成绩。一是在 2021 年全省高校学生社团品牌建设系列活动中，我校申报的“国旗护卫队”成功入选河南省高校“十佳学生社团”、心理健康社团“驿心社”工作案例入选全省学生社团优秀工作案例，在全省民办高校中我校是唯一一所同时荣获两项荣誉的高校；二是我校征兵工作超额完成 2021 年任务，荣获“2021 年河南省国防教育模范高校创建考评达标单位”。3 月 8 日，团省委王笃波副书记莅临学校调研时对我校的办学水平和团学工作给予了充分的肯定。

## （2）质评中心

开学以来，质评中心主要做了三个方面的工作。一是持续开展常态化质量监控，召开校院两级质监工作会议，制订《工作要点》，组织校院两级督导听课 1736 节次，青年教师 1209 节次占比 70%，印发 4 期质量监控周报；二是强化重点环节常态化检查，印发《毕业论文中期质量检查方案》，联合教务处开展过程性质量检查；印发《试卷质量检查方案》，采取院部自查，校级抽查的方式，检查试卷 2964 份。三是有序推进审核评估工作，组织相关单位开展线上培训学习，并根据省教育厅的通知要求，完成我校审核评估《申请报告》的报送工作。

## （3）图书馆

开学以来，图书馆主要做了三个方面的工作。一是疫情防控工作稳中加固。强化网格化管理，加大宣传力度，实行分流入馆，扫码、测温、全程佩戴口罩、定时消杀的管理方式，保障了各类服务的正常开展。二是资源建设优化工作稳中有进。有效完成了西区阅览室扩容、师生线上荐书、诺贝尔经济学奖图书整理、专业数据库开通试用等工作。三是书香校园阅读经典工程稳中提质。

开展了读书分享会、“我的读书故事”、寒假阅读活动的总结、2021年书香校园建设总结与优秀材料汇编等工作，推进阅读经典工程向深向好。

## 2.下阶段工作安排部署

### （1）学务处、校团委

**一**是要继续全力做好疫情防控工作。严格落实10+7+8的防控要求，深入细致做好学生的教育引导，把严管和厚爱结合起来，将选树先进典型和惩处违纪结合起来，加强走动管理、网格化管理，团结一致、沉心静气，切实把外在要求变为学生内在需求，化被动接受为主动防范，让学生明白抗疫没有什么好办法，唯有自律和坚持，听从号令，减少流动、做好防护，才能迎来胜利时刻。**二**是要深入研究和准确把握疫情形势下学生工作的特点和规律。要按照马书记和吴校长的要求，运用好沟通信箱、多层次开展面对面座谈会、经常深入宿舍和班级与学生交流交谈，多渠道摸清学生愿望和诉求，精准施策，更好为学生服务。对学生反映的问题，要耐心倾听，找到工作差距和不足，举一反三，加以改进，积极回应学生关切。**三**是落实好教育部和教育厅迎接、学习、宣传党的二十大专项行动。以“青春献礼二十大，强国有我新征程”为主题，将“三大教育、两大工程”融入日常的教育活动中，重点开展“青春告白祖国”等主题系列活动，不断加强学生思想政治教育，促进学生成长成才。特别是要高度关注重大国际和国内事件，坚持网上网下结合，做好学生的思想引导、解疑释惑和凝聚服务工作。**四**是认真筹备好学生（共青团）工作评选表彰。要围绕党政工作报告中的显性指标，以此次评选为契机，在总结凝练中找差距、补不足，认真梳理好我校学生工作的特色项，力争在省内高校团学工作中创出一流水准；要视疫情发展，多种形式开展学生工作优秀成果展演、先进典型选树等活动，有效持续完善服务发展型学生工作体系。**五**是落实好学生安全稳定工作例会和特殊学生周汇报制度。要进一步关注好学生的身心健康，特

别是当前疫情校园封闭期间学生心理问题和特殊需求，积极开展线上线下心理健康宣传普及教育，加强对重点人群、重要时段危机排查、干预和妥善化解。**六是**全面提升学工队伍的能力和作风。认真落实学校“能力作风建设年”活动安排部署，通过深入调研和查摆问题，特别要针对学工队伍所面临的政治能力、改革创新能力、管理能力、应急处置能力、抓落实的能力的不足和一定程度上存在的工作作风拖沓、工作态度散漫、工作标准不高、工作程序不严谨和工作关系不和谐等问题，制定好活动方案，开展好分类分层次培训，不断提高队伍建设水平。

## （2）质评中心

**一是**常态化教学质量监控与督导。以校院合力，持续强化线上、线下课堂督导，帮扶青年教师站稳、站好讲台。**二是**加强教学质量分析与反馈。印发质量监控《周报》《通讯》《毕业论文中期检查》《试卷质量检查》等反馈报告，充分发挥质量评价诊断功能。**三是**常态化开展校内专业评估。印发校内《专业评估》实施方案，做好专业评估指标体系解读，组织迎评院部开展自评，为进一步提升专业建设质量提供诊断建议。**四是**做好审核评估工作规划，结合学校“十四五”发展规划，明确迎评时间点和路线图，分阶段、分重点推进审核评估工作。

## （3）图书馆

**一是**资源建设上，要做好新图采购和电子图书统一检索。**二是**服务与团队建设上，要加强培训、完善制度；开展好数据库培训及论文查重工作。**三是**阅读经典工程建设上，要编订好阅读方法指导手册；筹办阅读经典工程杂志，交流读书心得、展示活动成效；开展好四月读书月活动及省内、校内各类比赛及活动。

3.解读《郑州商学院关于落实〈防范学生非正常死亡十项措施〉实施意见的通知》

**一是要**充分认识严峻形势。去年一年，河南省各级各类学校学生非正常死亡人数达上百人，主要是跳楼、溺水、交通等各类

非正常死亡事件且成增长趋势。去年下半年，省委书记楼阳生同志就学生非正常死亡多次作出批示指示，明确各个学校党委书记、校长是防范学生非正常死亡第一责任人，要切实采取“硬指标、硬措施、硬考核”，坚决扭转不利局面，保护好学生生命安全。省教育厅和郑州市教育局也多次召开会议，对这项工作专项部署，措施很硬，要求很高。二是学校高度重视。成立马书记、吴校长任组长，我和李刚助理任副组长的防范学生非正常死亡工作领导小组，抽调了学校精干部门主管作为成员，统一领导、统一部署、全面落实各项防范工作；领导小组办公室设在学务处，负责日常工作的沟通协调。三是制定了具体完善的落实措施。按照马书记、吴校长将教育厅十项措施“具体化、可量化、可操作、可追责”的指示要求，学务处牵头制定了 23 条实施意见，并且明确了各个牵头单位的责任，对学校防范学生非正常死亡工作进行了系统的安排和部署。四是要严格抓好落实。各部门要牢固树立“人民至上、生命至上”的理念，重点围绕提高政治站位、压实防范工作责任、逐级签订防范承诺书、开展安全和心理健康教育、常态开展排查整治、加强防范队伍建设、强化部门家校联动、稳妥处置突发事件、严格考核奖惩机制、严肃问题责任追究等重点任务，扛稳扛牢，全员参与，全面杜绝学生非正常死亡事件的发生，实现“零死亡、零责任事故、零重大舆情”的工作目标。

#### （四）副校长师求恩讲话

会上，副校长师求恩指出，结合各单位详细工作计划来看，上阶段工作基本顺利完成，下阶段工作紧密结合期初董事长、校领导学校工作书面讲话精神，内容充实、特色突出、措施有效。随后，师校长就下阶段工作开展进行了安排部署。

##### 1.上阶段工作开展情况

结合各单位详细的工作计划来看，上阶段的工作基本上顺利完成，因此，汇报的内容整体上呈现处计划简洁、内容充实、特色突出、措施有效的明显特征。上学期，教务处和各二级学院严

格按照期初董事长和校领导的相关要求，积极落实有关措施，把疫情防范与教育教学相结合，取得了不错的成绩。当前新形势下，对教学工作提出了更高的要求，因此，教务处和各二级学院要时刻警醒，着意拔高教学管理和运行标准，以上学期取得的成绩为基石，汲取经验，开拓创新。

克服困难，确保教学工作正常规范高质量进行。教务处严格督导检查疫情期间实际教学情况，发现问题，及时解决，保证教学管理工作高频、高效。各二级学院责任落实到位，时刻紧抓教学核心工作，灵活掌握疫情期间的教学规律，采取错峰教学、小班化学习、线上线下等一系列教学新模式，不仅对教学工作进行积极探索，也形成了富有本院特色的个性做法。

持之以恒，保证实习实训工作有序持续不间断。结合我校前期实习实训工作情况，配合当前疫情时期对实习实训工作要求，为保证给学生们提供高质量的实习实训基地，教务处创新工作方法，在以往实地走访积累的经验基础上，探索出从线上指导、建立台账记录的方式来推动实习实训工作。各二级学院积极配合，与实习基地紧密联系，优中选优，确保学生实习实训活动健康、安全、有收获。

真抓实干，严把教学质量工程高质量开展。千里之行，始于足下。要想确保教学质量工程项目的含金量，就不能忽视显性指标影响因子生态位，就要切合实际，脚踏实地，在新的疫情形势下做好每一步规划，走好每一步棋。主动适应环境，自觉改变环境，让我校的教学质量工程有一个良好的运行环境。教务处和各二级学院都有条理分解细化指标，承担一定的教学质量工程任务，它是不可分割的整体，每一个环节都要落实、落细。

循序渐进，推动课程思政工作高效落实。课程思政工作是一个常态化、持续性的工程，在各二级学院的努力下，我校的课程思政工作取得了一定的成效。目前，我校很多教师已经具备了自

觉嵌入课程思政要素的意识，这是推动课程思政工作常态化的一个前提，同时也是有效促进高质量课堂养成的重要因素。

平稳有序，推进专项行动正常集中开展。结合目前的疫情形势，严格落实上级部门要求，对“课堂教学能力提升年”等专项行动，要严格把关，早研究，早规划，有方案，有措施，全力保证新时期我校专项活动有序有效开展。

## 2.下阶段工作安排部署

新形势，新任务。教务处和各二级学院要持续以期初董事长、校领导学校工作书面讲话为遵循，提高全局意识和任务意识，创造新学期教学管理工作新局面。**第一**，要把做好疫情防控工作贯穿到整个教学活动全过程。要做好两者的紧密配合，根据我校实际情况，以现有的教学工作为基础，做好谋划，有序调整；**第二**，要全面落实校长和书记期初工作报告中与教学相关的各项工作。教务处和各二级学院要对标对表，各司其职，紧密配合，持续做好目前正在推进的分层分类教学、实习实训和教学质量工程等重点工作；**第三**，要全面改善和提升课堂教学能力。围绕课堂教学质量提升年专项行动，按照学校已经制定的工作方案要求，通过大练兵、大比武、大展示、大提升等活动，形成教学手段的多样化、教学模式的特色化、教学效果的大提升、教学质量的高保证；**第四**，要持续做好课程思政的推进工作。在校党委领导下，教务处要协调马院、教发中心和各二级学院全面深入地推进课程思政工作。争取把这项工作做出特色，产生一批好典型、好成果；**第五**，要安排好当前亟需做好的工作。各教学单位要认真持续做好分层分类教学成果的巩固工作，尤其是考研的后勤助推工作，如考研调剂、复试演练等，保证学生的获得感和满意度，为下阶段的分层分类教学工作打下坚实基础。

## 三、吴泽强校长对学校行政工作总结讲话

会上，吴泽强校长表示，我们今天用了一天的时间召开本学期第一次主管会暨工作计划汇报会，各位主管要本着谦虚好学的

态度，交流学习、取长补短，推动本学期各项工作更上一层楼。

吴校长指出，通过各部门今天的工作计划汇报可以看出，各位主管对董事长讲话和学校党政工作报告理解深刻、把握准确，工作计划制订思路清晰、各有特点，具有较强的专业性和可操作性，值得肯定。紧接着，吴校长做了一个说明和一条建议。一个**说明**：学校校务工作报告中的“影响因子”指的是影响学校办学质量的具体因素，“显性指标”指的是“影响因子”的数量与质量。“显性指标”是“影响因子”的具体表现，“影响因子”是“生态位”的具体支撑，而“特色项”则是指学校的创新工作、特色工作和品牌工作。这四个概念总体来讲，是衡量学校教育教学水平、管理能力、办学质量的真实显现。一条**建议**：PPT是汇报人工作态度和品质追求的重要体现，今后工作中我校的PPT**一**是要将学校的校徽明显展现出来；**二**是要将汇报内容与制作形式的质量提高上去。

吴校长强调，师校长、裴书记、李助理和张助理刚刚分别就各位主管的汇报内容给予了详细点评和深入指导，一会儿马书记还将提出工作要求，希望大家会后能够按照校领导的意见和要求，进一步修订完善部门工作计划，确保部门工作计划与学校重点工作方向一致、高度融合，与学校“十四五”发展规划同频共振、高度契合。最后，吴校长讲了四个方面内容。

### （一）正确认识当前疫情防控形势，从严从实做好疫情防控工作

当前国内疫情呈现出点多、面广、频发的态势，各单位要始终保持头脑清醒和高度警觉，深刻认识到当前疫情防控工作的艰巨性、复杂性、紧迫性，贯彻落实上级疫情防控决策部署，落实落细学校各项防疫举措要求，确保师生身体健康和校园安全。

#### 1.认清形势，从严防控

近期，党中央国务院、省委省政府、省教育厅短时间、多频次召开专题部署会和电视电话会，对做好疫情防控工作提出了具

体要求。面对当前极端严峻的疫情形势，我们思想上要再重视、形势上要再研判、决策上要更果断、措施上要更有力，坚决做到防控内容熟记、防控流程熟练、防控方法熟知。特别是对省教育厅先后提出的“10条举措”“7条要求”和“8项重点任务”，我们要逐一梳理对照，逐项查漏补缺，切实把疫情防控各项措施抓严抓细抓落地。

## 2.提高站位，压实责任

各单位要把疫情防控工作作为当前首要政治任务来抓，强化政治担当，扛牢主体责任。学校疫情防控工作指挥部、各专班、各单位要实行统一领导、统一指挥、统一调度，将防控责任层层压实；各部门主管要坚守岗位、履职尽责，健全完善部门防控工作机制，每月专题汇报工作开展情况；全校上下要协同配合、联防联控，构建横向到边、纵向到底的疫情防控体系，确保织密织牢我校疫情防控安全网。

## 3.畅通机制，严格执行

学校疫情防控工作指挥部要健全完善平急转换、多点触发应急机制，严格执行“日报告、零报告”、24小时值班值守和校领导24小时带班制度，全面提升我校应急处置能力；值班人员要按时到岗到位，严守值班纪律，对值班期间学校疫情防控工作加强协调、巡视和指导，确保不留死角、不留空档；各单位要进一步强化校园封闭管理、环境消杀、健康监测、活动管控、宣传教育和物资保障，全程、全覆盖做好我校疫情防控工作；各单位主管要坚决防止麻痹思想，克服厌战情绪，做到未雨绸缪，不折不扣落实落细各项防控措施，齐心协力维护校园安全。

## 4.回应关切，加强引导

校领导、各专班主任、各单位主管要经常深入基层，了解师生员工的合理诉求，妥善解决师生工作、学习和生活中的实际困难，并通过班会、工作例会、多媒体等形式加强教育引导和心理疏导，帮助师生员工牢固树立大局意识、全局观念，进一步认

清防控形势，贯彻防控政策，厘清利害关系，坚决杜绝因疫情防控引发的负面舆情及其他不良影响。

近日，学校发现部分教师言论不当，且存在擅自外出现象，这说明相关单位的工作不到位、管理有死角。我们要引以为戒，进一步加强沟通、耐心说教，主动赢得师生员工的政策理解，确保全校形成上下齐心协力、众志成城抗疫的工作局面，坚决筑牢防疫屏障，保证校园安全稳定。

## （二）加强教育管理，保证学生身心健康

刚才，根据省教育厅有关要求，我和马书记分别同裴书记、李助理签订了学生安全工作承诺书，会后各学院党委书记、团委书记、辅导员也要逐级签订。大家一定要提高思想认识，增强做好学生安全工作的责任感和紧迫感，始终把学生安全工作放在心上、抓在手上、落实在行动上，层层传导压力，逐级压实责任，确保学生健康快乐、成长成才。

### 1.牢固树立“人民至上、生命至上”的理念，压实防范工作责任

要严格落实省教育厅《防范学生非正常死亡十项措施》，认真对照《承诺书》内容与工作方案要求，逐条梳理，严格执行。要增强工作的预判性和针对性，在安全教育、安全防范、隐患排查整治等重点领域上花大力气，在细化工作措施、完善工作制度等关键环节上下大功夫，全力兜牢底线、压实责任，保障学生生命安全。学务系统每周深入各个院部召开的学生安全稳定工作例会通过集中研讨、典型发言等形式，有针对性地对安全稳定问题进行及时有效分析、解决、总结，会议重点突出、特色鲜明，对防范化解校园安全风险起到了积极促进作用，要继续坚持下去。

### 2.坚持“以学生为中心”的发展思路，加强学生日常管理

一直以来，我校紧紧围绕立德树人根本任务，以“三大教育”“两大工程”为实施载体，努力构建服务发展型学生工作体系，逐步打造养成教育特色。下一步，体育部要周密部署、精心组织

形式多样、内容丰富的文体活动，把学生注意力吸引到运动场上去，引导他们通过体育运动疏解压力，放松身心，感悟生命的意义和价值；学务处要协同二级学院继续扎实推进“三大教育”“两大工程”，做好学生的法制教育、健康教育、素质教育，将学生主要精力集中在切实提高其综合素质上来，进一步提升学生在郑商学习生活的获得感和幸福感。

3.强化“三心育人”“三全育人”的育人理念，注重安全教育引导

各单位要持续把学生的成长和发展作为一切工作的出发点和落脚点，关心关爱每一名学生，倾力投入、倾情育人；要强化安全教育，大力开展生命教育、思想政治教育、心理健康教育，加强学生安全意识，提高自我防护能力，帮助学生树立正确的世界观、人生观、价值观；要加强上下联动、师生联动，逐步完善“三全育人”体系，引导学生厚植家国情怀、陶冶思想品德、滋养良好习惯。

### （三）克服困难，排除压力，统筹推进教育教学工作

教育教学是学校的中心工作。受疫情影响，开学以来，我们把很多的时间和精力都用在了疫情防控上，本学期还有三个多月的时间，时间紧迫、任务艰巨，各部门主管要克服困难、排除压力，积极投身学校各项事业当中，在扎实做好疫情防控工作的基础上，统筹推进教学改革、学生管理、后勤服务、招生就业等各项工作。

#### 1.保证教学质量

**一要抓好课堂教学。**要以开展“课堂教学质量提升年专项行动”为契机，发挥好课堂教学的人才培养主渠道、主阵地、主战场作用，切实提高课堂教学质量和育人水平。要根据当前防疫形势，全面了解线上线下教学工作运行情况，准确掌握教师课堂教学质量和学生学习状态，确保线上线下教学工作高质量推进。**二要提高备课质量。**给学生一碗水，教师必须得有一桶水。备课是

教学的重要环节之一，是提高教学质量的关键。教务处、各二级学院要以开展“能力作风建设年”活动为契机，指导广大教师潜心研究教学方法，精心设计教学过程，努力提高自身知识水平，切实提高备课质量，助推教学质量提升。**三要加强师德师风建设。**师德师风建设是教师队伍建设的灵魂工程，教务处、人事室要规范教师教学行为，强化教师培养培训，进一步提升全体教师的师德教风、服务意识和敬业态度，增强其教书育人的责任感和使命感。

## 2.加强学风建设

学风是读书之风，是治学之风，是一所学校的气质和灵魂。良好的学风是保证教育教学质量的重要条件，是激励学生奋发向上、努力成才的强大精神力量。**一要加强学生思想教育，端正学习动机。**要针对新形势下学生思想实际，加强思想政治教育和文化引领，科学引导学生好学、乐学、智学，把主要精力放在知识学习、素质提高和能力培养上，充分利用现有良好的时间、空间、平台条件，加强自身修炼，提高未来就业、生活竞争力。**二要持续开展书香校园阅读经典工程。**通过读书分享会、读书沙龙等方式，引导学生多读专业和人文经典书籍，在全校营造浓厚的阅读氛围，促使学生在阅读中锤炼品性、拒绝浮躁，提高人文素养。**三要选树学习典型，以典型带学风。**学务处要提前谋划筹备学生（共青团）工作表彰大会，创新开展先进典型选树活动，对涌现出来的先进集体和先进个人进行宣传表彰，充分发挥优秀典型的示范引领作用，在全校营造良好的学习氛围。

## 3.加强教学质量监控与督导

教学质量监控与督导是评价、监督和提高教学质量的重要举措，是教学质量保障体系的重要组成部分。**一要保证教学运行平稳有序。**教务处、质评中心要加强教学管理，落实落细教学质量监控与督导相关制度，严格执行主要教学环节的质量标准，并强化其在教师授课评课、评教评学等过程中的导向、监控和评价作用，敢于揭短，敢于亮剑，着力促进学校教学质量管理工作科学化和

规范化，保障教学平稳有序运行。**二要继续完善教学质量保障体系。**要积极构建“校院合力、教学相长、教评协作”的督导工作格局，发挥校、院、班三级督导员作用，对课堂教学、教学管理、教学改革、教风学风、试卷论文等重点环节进行常态化监控、督导和检查，教师、专业、课程要实现全覆盖，以查提质、以评促优，全面促进我校教学质量稳步提升。**三要强化过程管理，提高监控实效。**要以期中教学检查为基础，把质量管理渗透到人才培养各环节，实现教学督导监控全覆盖，教务处、质评中心要及时通报教学运行和督导情况，分析存在问题、提出整改措施、跟踪整改效果，持续促进质量提升，切实提高监控实效。

#### **（四）认真学习研究，精准修订工作计划科学制订发展规划**

董事长的书面讲话和党政工作报告，明确了学校当前的重点任务，特别是“十四五”发展规划提出了“一二三四五”的目标路径，科学擘画了我校高质量发展蓝图，这些都是我们的行动指南，大家务必要认真学习研究，并在深刻理解、准确把握的基础上，精准制定本部门工作计划及“十四五”发展规划。

##### **1.凝聚共识，修订完善部门工作计划**

“凡事预则立，不预则废”。好的工作计划是新学期良好开端的重要保证，是做好各项工作的有效捷径，也是学校快速发展的经验总结和优良传统。**一是要明晰制订计划的指导思想。**各部门工作计划不能盲目、随意制订，要充分领会学校重大发展意图，充分体现学校“十四五”重大发展决策，充分表述本单位的工作目标与重点任务，充分达成切实可行的实施策略与路径，在此基础上，可以有效凸显部门工作特色与创新。**二是要明确制订计划的具体要求。**工作计划是学期部门工作开展的指导和遵循，既不能坐井观天、凭空想象，也不能固步自封、一成不变，既要凝聚团队的智慧和力量，又要聚焦部门工作实际和师生成长需求。各部门要结合刚才校领导的指导意见，在学习其他部门先进经验的基础上，适时动态调整和优化，最终形成一个既具有规范性、时

效性，又具有目标性、科学性和可操作性的工作计划。

## 2. 瞄准目标，科学编制部门“十四五”发展规划

学校“十四五”发展规划明晰了未来五年发展路径和目标，提出了“干什么”“怎么干”等问题，既是立足当下的现实考量，又是着眼长远的战略谋划。经过反复地论证、修订与完善，学校“十四五”发展规划已基本定稿，将于下周正式印发。各单位可根据工作实际和“三认识”“三融合”制定部门规划，一**要**对学校“十四五”发展规划和未来发展有清晰的认识，深入学习、研究、领会学校“十四五”发展规划核心要义，切实把思想和行动高度统一到学校未来发展的方向与方位中来，加强部门规划与学校“十四五”发展规划的深度融合；二**要**对本专业的发展形势有清晰的认识，深耕专业领域，拓宽专业视野，增强专业敏感度，加强部门规划与专业发展的深度融合；三**要**对当前国家、河南省高等教育和民办教育发展形势有清晰的认识，增强政策解读，把握发展机遇，加强部门规划与教育大势的深度融合；四**要**“立志高远，守望远方”，高位谋划、高点部署部门规划，确保规划的战略意义和挑战性，并与学校总体规划目标统一、方向一致，形成相互支撑、有机衔接的规划体系。

## 3. 强化督导，加强工作计划和发展规划的执行落实

“一分部署、九分落实”。好的计划一定要有好的执行，否则只能是镜中花、水中月，达不到理想的效果。作为部门主管，我们一定要严格按照工作计划和“十四五”发展规划完成既定目标任务，科学指导部门工作有序、有效开展，将学校“十四五”发展规划真正作为指导我们计划、行动的指南。校办要将定稿后的工作计划装订成册分发给校领导和各位主管，作为期末部门考核对标对表的依据，确保学期各项工作开展有所遵循、顺利推进、落实到位。校办、发规办、质评中心、人事室、新闻中心要加强协同，对发展规划实施情况进行动态监测、中期评估和总结评估，加强督导和考核，以实效实绩推动学校“十四五”高质量发展。

各位同仁，当前我们正面临着疫情防控和推动学校内涵发展的双重压力，站在这个重要的关口，我们要变压力为动力，善于化危为机，切实把思想和行动统一到学校各项决策部署上来，增强责任之心，树牢忧患意识，坚持底线思维，把困难想深入、把风险想彻底、把措施想得力，坚决打赢疫情防控阻击战。同时，希望大家本着对学校发展高度负责的态度，保持教育工作者的情怀和信仰，坚守新时代高校教师的初心和使命，立足本职、提升本领、强化素质，按照董事长的书面讲话、学校党政工作报告和“十四五”发展目标任务要求，以强烈的责任感、果敢的执行力，努力提升“生态位”，创造“特色项”，聚力向前、赶超进位，抢抓干事创业的关键变量，争取内涵建设的最大增量，加快推进学校“十四五”高质量发展，以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开！

#### **四、马书臣书记对学校党委工作总结讲话**

马书臣书记指出，各单位主管在汇报中都提了工作理念、出了工作实招、亮了工作思路、晒了工作清单，重点工作很明确、日常工作很清楚、创新工作很明了。吴校长对各单位学习董事长书面讲话、学校党政工作报告情况及本学期的工作计划和工作设想给予了高度评价，同时也指出了不足，并就做好本学期工作从四个方面提出了要求，大家要认真学习，抓好贯彻落实，将其融入到各自的工作内容、工作计划中去。随后，马书记围绕怎样抓好落实，提出了以下四点要求。

##### **（一）担当责任抓落实**

抓落实本身就是岗位职责，各单位的重点工作是为学校的重点任务打基础利长远，各单位的日常工作是为了保证学校日常工作的正常运转，各单位的创新特色工作是为整个学校的“特色项”增光添彩。只要把各自的重点工作、日常工作和创新工作抓好，就是在为学校的发展履职尽责，就是在为整个学校的教学科研、人才培养做贡献。各单位一定要牢牢把这份责任记在心上、扛在

肩上、抓在手上、落实在行动上。

## （二）学习支撑抓落实

各单位主管一定要高度重视理论学习、重视理论武装。只有学了，才能不偏离方向；只有学了，才能从中找到动力源；只有学了，才能明白怎么样干得更好、做得更实。只有把学校“十四五”发展规划领会透，把学校发展的大思路搞清楚，在谋划本单位工作的时候、在谋划教学改革的时候、在深化教育教学改革的时候，才能有所遵循。在对影响因子、显性指标、生态位、特色项等弄通弄懂的基础上，寻找具体措施、具体内容、具体行动，这都需要学习。各位主管对于高等教育基本理论的学习、对于高等教育规律的学习更不能放松，否则，无法科学理解和把握人才成长规律和把握教育教学规律。

## （三）深入具体抓落实

不能把工作计划写在纸上、挂在墙上、记在本上、开在会上，我们要的是深入。以疫情防控为例，我们建立了校领导督导分管单位疫情防控工作机制，每一位校领导班子成员每周都要深入到分管和联系的单位，实地督导检查疫情防控措施落实及值班值守情况，通过查阅材料、听取汇报、现场督查等方式，针对发现问题及时提出整改意见和建议。各位主管也应当经常深入学生班级、宿舍，有问题就怕深入，一深入就具体，一具体就落实。

## （四）对标对表抓落实

第一个“标”是标准的标，标准、标杆、标尺，我们所有的工作都要按照规范、对照标准去做，这是讲科学。我们还要对表，对表叫校准，就是每一个个体都要不断地校准自己的言行，做到言行一致，这就是看齐意识。要经常的校准自己的思想和言行，思考问题、谋划工作，一定要和学校发展的大局保持一致。所以，在抓落实的时候要对标对表，否则落实的方向和指向就会有偏差。总之，一个好的计划有了，一个好的实施方案有了，只要我们沉下心来，认真谋划，抓好落实，效果就会更加显著。